



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, মুক্তাগাছা

এবং

জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, ময়মনসিংহ-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৫
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৭
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	১৮

## উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Upazilla Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

১। উপজেলা পরিষদ চত্বরে শহীদ মিনার নির্মাণ। ২। সড়ক দুর্ঘটনা প্রতিরোধের লক্ষ্যে মুক্তাগাছা উপজেলার সকল সিএনজি চালকদের প্রশিক্ষণ প্রদান এবং সনদ প্রদান। ৩। উপজেলা পরিষদ চত্বরে সন্দীপন সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের ভবন ধসের হাত থেকে রক্ষার জন্য ভবনের পেছনে (পুকুরে) দেয়াল নির্মাণ ও মাটি ভরাট। ৪। উপজেলা পরিষদ চত্বরে পর্যাপ্ত আলোর ব্যবস্থা করণ। ৫। উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্স এ সি.সি টিভি ক্যামেরা স্থাপন ও পর্যাপ্ত আলোর ব্যবস্থা করণ। ৬। উপজেলা পরিষদ চত্বরে বঙ্গবন্ধুর ম্যুরাল ও শ্রদ্ধা অর্পণ বেদী নির্মাণ। ৭। বাংলাদেশের মহান মুক্তিযোদ্ধা মুক্তাগাছা উপজেলা আত্মদানকারী মোট ২৪ জন শহীদের স্মৃতির প্রতি সম্মান জ্ঞাপনের জন্য পরিষদের মূল ফটকের নামকরণ “২৪ শহীদ মুক্তিযোদ্ধা তোরণ” করা হয়েছে। ৮। উপজেলা মুক্তিযোদ্ধা কমপ্লেক্স ভবন প্রস্তুত। ৯। মুক্তাগাছা উপজেলায় অবস্থিত মোট ১৬ টি বধ্যভূমি সংস্কার ও সংরক্ষনের ব্যবস্থা গৃহীত হয়েছে। ১০। ইভটিজিংসহ বিভিন্ন অপরাধ রোধ, ডেজাল ও ফরমালিন মুক্ত খাবার/ফল বিক্রয় নিশ্চিতকরণ, বিশুদ্ধ খাদ্য নিশ্চিতকরণসহ বিভিন্ন বিষয়ের উপর সফলভাবে মোবাইল কোর্ট পরিচালনা। ১১। দ্রুততম সময়ে অপরাধ নিয়ন্ত্রণকল্পে ই-মোবাইল কোর্ট চালু। ১২। গণশুনানীর মাধ্যমে জনসাধারণের অভিযোগ সরাসরি শ্রবণ এবং কার্যকর ব্যবস্থা গ্রহণ। ১৩। সিটিজেন চার্টার (সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি) প্রণয়ন এবং দৃশ্যমান স্থানে প্রদর্শন। ১৪। উপজেলা সকল দপ্তরকে সম্পূর্ণ করে দুদক, সনাক, দুপ্রক ও টিআইবি’র সহায়তায় ২৪-২৬ জানুয়ারি, ২০১৮ ০৩দিন ব্যাপী গণশুনানীর আয়োজন এবং বিগত বছরের গণশুনানির ফলোআপ গ্রহণ। ১৫। একাদশ জাতীয় সংসদ নির্বাচন এবং ৫ম উপজেলা পরিষদ নির্বাচনসমূহ সুষ্ঠুভাবে সম্পন্নকরণ। ১৬। মুক্তাগাছা উপজেলায় নারী সংলাপ আয়োজন, নারীর প্রতি সহিংসতা রোধ, নারী বান্ধব কর্মপরিকল্পনা তৈরীসহ সকল প্রতিকূলতার বিরুদ্ধে সামাজিক চেতনা সৃষ্টি করে নারীর ক্ষমতায়ন বৃদ্ধি। ১৭। সন্ত্রাস, মাদক নির্মূল ও জঙ্গিবাদ নিয়ন্ত্রণে কার্যকর পদক্ষেপ গ্রহণ এবং সমাবেশ সেমিনারের মাধ্যমে জনগণকে সচেতন করণ। ১৮। মুক্তাগাছা উপজেলা মোট ৩০১ জন ভিক্ষুক পুনর্বাসন করা হয়েছে। ১৯। বিগত বছরে মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর অর্থায়নে “যার জমি আছে ঘর নেই” গৃহ নির্মাণ প্রকল্পের আওতায় মোট ৩০৮ টি গৃহ নির্মাণ করা হয়েছে। ২০। পেনশনারদের বসার জন্য স্থায়ী বেঞ্চ নির্মাণ করা হয়েছে। ২১। ৪০৩ ভূমিহীন পরিবারের মাঝে খাস জমি বিতরণ। ২২। বিশ্বব্যাপী চলমান করোনা পরিস্থিতিতে স্বাস্থ্যবিধি মেনে চলার বিষয়ে এবং ব্যাপক জনসচেতনতা সৃষ্টির লক্ষ্যে বিভিন্ন কার্যক্রম গ্রহণ। ২৩। বঙ্গবন্ধুর জন্মশত বার্ষিকী উপলক্ষ্যে বিভিন্ন উন্নয়নমূলক প্রকল্প গ্রহণ। ২৪। মুজিব শতবর্ষ উপলক্ষ্যে ভূমিহীন ও গৃহহীনদের গৃহনির্মাণ প্রকল্পের আওতায় ৯৫ জন ভূমিহীনকে ভূমি ও গৃহ প্রদান।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

১। উপজেলাকে নিশ্চিতভাবে বাল্যবিবাহ মুক্ত রাখা। ২। মাদক, সন্ত্রাস ও জঙ্গিবাদ নির্মূল। ৩। সড়ক দুর্ঘটনা প্রতিরোধ। ৪। শিক্ষার প্রসার ও শিক্ষার মান উন্নয়ন। ৫। প্রযুক্তি জ্ঞান সম্পন্ন জনবলের অভাব। ৬। উপজেলার সকল ভিক্ষুক পুনর্বাসন। ৭। সবার জন্য বাসস্থানের ব্যবস্থা গ্রহণ। ৮। বিশুদ্ধ খাদ্য ও পানীয় নিশ্চিতকরণ। ৯। আবর্জনা ব্যবস্থাপনা ও পরিচ্ছন্নতা নিশ্চিতকরণ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

১। উপজেলাকে সম্পূর্ণভাবে বাল্য বিবাহমুক্ত রাখা। ২। মাদক, সন্ত্রাস ও জঙ্গিবাদ নিরসন করে জননিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ। ৩। সবার জন্য মান সম্মত শিক্ষা নিশ্চিতকরণ। ৪। শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহে কার্যকরভাবে মাল্টিমিডিয়া ক্লাসরুম চালুকরণ। ৫। দাপ্তরিক কাজ সহজীকরণের নিমিত্তে ই-নথি ব্যবস্থা চালু রাখা। ৬। সকল গৃহহীন পরিবারের জন্য আবাসনের ব্যবস্থা করা। ৭। ভিক্ষুকমুক্ত মুক্তাগাছা গড়া। ৮। ৩১ ডিসেম্বর, ২০২২ তারিখের মধ্যে মুক্তাগাছা উপজেলাকে ভূমিহীনমুক্ত ঘোষণা করা।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ১। উপজেলা মুক্তিযোদ্ধা কমপ্লেক্স ভবন এর যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণ। ২। উপজেলা পরিষদ সম্প্রসারিত কমপ্লেক্স ভবন ও নতুন উপজেলা পরিষদ সম্মেলন কক্ষ নির্মাণ কাজ সম্পন্ন করণ। ৩। ভূমি উন্নয়ন কর এবং কর বহির্ভূত রাজস্ব আদায় বৃদ্ধি। ৪। কমপক্ষে ৪৫৪ টি ভূমিহীন পরিবারের মাঝে ২ শতাংশ জমিসহ মুজিববর্ষের গৃহ প্রদান। ৫। উপজেলার ভিক্ষুকদের পুনর্বাসন। ৬। যার জমি আছে ঘর নাই” এরূপ পরিবারের মাঝে আবাসস্থলের ব্যবস্থা করা।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, মুক্তাগাছা

এবং

জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, ময়মনসিংহ-এর মধ্যে ২০২৩ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

দক্ষ, গতিশীল, উন্নয়ন সহায়ক এবং জনবান্ধব প্রশাসন।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রশাসনিক দক্ষতা বৃদ্ধি, তথ্যপ্রযুক্তির যথাযথ ব্যবহার ও সেবাদাতাদের দৃষ্টিভঙ্গির পরিবর্তন এবং উদ্ভাবন চর্চার মাধ্যমে সময়াবদ্ধ ও মানসম্মত সেবা নিশ্চিত করা।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. শিক্ষা, সংস্কৃতি, আইসিটি ও অন্যান্য
২. উন্নয়ন ও প্রশাসনিক সমন্বয় এবং স্থানীয় সরকার সংক্রান্ত
৩. ভূমি ব্যবস্থাপনা
৪. আইন-শৃঙ্খলা

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. উপজেলার আন্তঃবিভাগীয় কর্মকান্ডের সমন্বয় এবং প্রধানমন্ত্রীর প্রতিশ্রুত প্রকল্পসমূহসহ উপজেলার প্রধান উন্নয়ন কর্মকাণ্ড বাস্তবায়নে সমন্বয়কারীর দায়িত্ব পালন;
২. সরকার কর্তৃক কৃষি, স্বাস্থ্যসেবা ও জনস্বাস্থ্য, পরিবার পরিকল্পনা, নারী ও শিশু, ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর কল্যাণ, প্রাথমিক ও গণশিক্ষা এবং শিক্ষা বিষয়ক গৃহীত সকল নীতিমালা ও কর্মসূচির সুষ্ঠু বাস্তবায়ন, তত্ত্বাবধান, পরিবীক্ষণ ও সমন্বয়সাধন;
৩. দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা এবং ত্রাণ ও পুনর্বাসন কার্যক্রম গ্রহণ, জিআর, টিআর, কাবিখা, কাবিটা, ভিজিডি, ভিজিএফ, অতি দরিদ্রদের জন্য কর্মসৃজন ইত্যাদি কার্যক্রম বাস্তবায়ন, তত্ত্বাবধান ও পরিবীক্ষণ;
৪. সামাজিক নিরাপত্তা ও দারিদ্র্য বিমোচনে বিভিন্ন মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক গৃহীত ন্যাশনাল সার্ভিস কর্মসূচি, একটি বাড়ী একটি খামারসহ বিভিন্ন প্রকল্প বাস্তবায়নে সার্বিক সহায়তা প্রদান ও কার্যকর সমন্বয় সাধন;
৫. উপজেলার রাজস্ব প্রশাসনের সার্বিক নিয়ন্ত্রণ, তত্ত্বাবধান এবং পরিবীক্ষণ;
৬. উপজেলা ম্যাজিস্ট্রেসি ও নির্বাহী ম্যাজিস্ট্রেসি সম্পর্কিত যাবতীয় ক্ষমতা প্রয়োগ, মোবাইল কোর্ট পরিচালনা, উপজেলার সার্বিক আইন-শৃঙ্খলা রক্ষাপূর্বক জনজীবনে স্বস্তি আনয়ন এবং ভিভিআইপিদের নিরাপত্তা সংক্রান্ত কার্যাবলি;
৭. জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন এবং অভিযোগ নিষ্পত্তি ব্যবস্থাপনার আওতায় অভিযোগ নিষ্পত্তি;
৮. বিভিন্ন সামাজিক সমস্যা যেমন যৌন হয়রানি, নারী নির্যাতন, মাদক সেবন, চোরাচালান, যৌতুক, বাল্যবিবাহ ইত্যাদি প্রতিরোধ/নিরসনে কার্যক্রম গ্রহণ;
৯. স্থানীয় সরকার সংক্রান্ত কার্যক্রম;

**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
সামাজিক নিরাপত্তামূলক কার্যক্রম বাস্তবায়ন জোরদারকরণ									
শিক্ষার গুণগত মান উন্নয়নে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ									
রাজস্ব প্রশাসন ও ব্যবস্থাপনায় গতিশীলতা আনয়ন									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[১] শিক্ষা, সংস্কৃতি, আইসিটি ও অন্যান্য	২২	[১.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে উন্নত পাঠদান নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[১.১.১] গৃহিত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			৪	৩	২	১	০.৫	৫	৬
		[১.২] দুর্গম এলাকার শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রম বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[১.২.১] গৃহিত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			৪	৩	২	১	০.৫	৫	৬
		[১.৩] সৃজনশীলতা চর্চা, সাংস্কৃতিক চর্চা ও ক্রীড়া সুবিধা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[১.৩.১] গৃহিত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			২	১	০	০	০	২	২
		[১.৪] নাগরিকের জন্য পার্ক, খেলার মাঠ সংরক্ষণ/উন্নয়ন/নতুন তৈরীর উদ্যোগ গ্রহণ	[১.৪.১] গৃহিত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			১	০	০	০	০	১	১
		[১.৫] জনসাধারণের মাঝে নিরাপদ ইন্টারনেট ও তথ্যপ্রযুক্তি ব্যবহার নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[১.৫.১] গৃহিত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১	০	০	০	০	২	৩
		[১.৬] জনগণের মধ্যে স্বাস্থ্য সচেতনতা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[১.৬.১] গৃহিত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৪	৩	২	১	০	৪	৪
		[১.৭] ধর্মীয় ও সামাজিক সম্প্রীতি ও অসাম্প্রদায়িকতা রক্ষায় ব্যবস্থা গ্রহণ	[১.৭.১] গৃহিত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			৪	৩	২	১	০	৪	৪
		[১.৮] পরিকল্পিত নগরায়ন ও বনায়ন নিশ্চিত করা	[১.৮.১] গৃহিত পদক্ষেপ	সমষ্টি	চারারোপনের সংখ্যা	২			৩০০০	২৫০০	২০০০	১৫০০	১০০০	৩৫০০	৪০০০
		[১.৯] সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচিতে অসহায়/দুঃস্থ/সুবিধাবঞ্চিতদের সুবিধাপ্রাপ্তি নিশ্চিত ব্যবস্থা গ্রহণ	[১.৯.১] গৃহিত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	১			৬	৫	৪	৩	২	৭	৮

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[২] উন্নয়ন ও প্রশাসনিক সমন্বয় এবং স্থানীয় সরকার সংক্রান্ত	১৯	[২.১] উপজেলার সকল দপ্তর/প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রমের যথাযথ সমন্বয় সাধন	[২.১.১] সমন্বয়ের হার	গড়	%	৩			৯০	৮৮	৮৬	৮৪	৮০	৯৫	৯৫
		[২.২] উপজেলা পরিষদের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	%	১			৯০	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৯৫	১০০
		[২.৩] উন্নয়ন প্রকল্পের/কার্যক্রমের মান নিশ্চিত নিয়মিত পরিদর্শন	[২.৩.১] প্রকল্প পরিদর্শনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			১০	৮	৭	৬	৫	১২	১২
		[২.৪] খাদ্য নিরাপত্তা নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[২.৪.১] গৃহিত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১	০	০	০	০	১	১
		[২.৫] বাজার মূল্য স্থিতিশীল রাখতে পদক্ষেপ গ্রহণ; বাজার মনিটরিং বৃদ্ধি	[২.৫.১] গৃহিত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	১			৮	৭	৬	৫	৪	১০	১২
		[২.৬] কমিউনিটি ক্লিনিক এবং উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্রসমূহ কার্যকর রাখতে কার্যক্রম গ্রহণ	[২.৬.১] গৃহিত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			৮	৭	৬	৫	৪	১০	১২
		[২.৭] স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানের যথাযথ উন্নয়ন ও পরিকল্পনা গ্রহণে সহায়তা ও সমন্বয় সাধন	[২.৭.১] সমন্বয়ের হার	গড়	%	১			৮০	৭৫	৭০	৬৫	৬০	৮৫	৯০
		[২.৮] জন্ম নিবন্ধন কার্যক্রমের তদারকি	[২.৮.১] বাস্তবায়নের হার	গড়	%	৩			৯০	৮৫	৮০	৭৫	৭০	৯৫	৯৫
		[২.৯] এনজিওদের কার্যক্রম সমন্বয়	[২.৯.১] সমন্বয় সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৮	৭	৬	৫	৪	৯	১০
[৩] ভূমি ব্যবস্থাপনা	১৬	[৩.১] কৃষি খাস জমি বন্দোবস্ত প্রস্তাব প্রেরণ	[৩.১.১] প্রেরণকৃত প্রস্তাব	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৪০	৩৫	৩০	২৮	২৫	৪০	৪০
		[৩.২] সহকারী কমিশনার (ভূমি) অফিস পরিদর্শন	[৩.২.১] অফিস পরিদর্শনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			৬	৫	৪	৩	২	৬	৬

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[৩.৩] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	[৩.৩.১] অফিস পরিদর্শনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২৪	২০	১৮	১৫	১০	২৮	৩০
		[৩.৪] সাধারণত মহাল ইজারা প্রদান	[৩.৪.১] আদায়কৃত ইজারামূল্য	সমষ্টি	টাকা (লক্ষ)	৩			১৮	১৫	১০	৯	৮	১৯	২০
		[৩.৫] ভূমি উন্নয়ন কর ব্যবস্থাপনা ডিজিটাইজেশন বাস্তবায়ন	[৩.৫.১] বাস্তবায়নের হার	গড়	%	৩			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১০০	১০০
		[৩.৬] সরকারি জমি, নদী, পাহাড়, বনভূমি, প্রাকৃতিক জলাশয় রক্ষায় পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.৬.১] গৃহিত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৪	৩	২	১	০	৪	৪
		[৩.৭] উপজেলা রাজস্ব সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[৩.৭.১] বাস্তবায়নের হার	গড়	%	১			৮০	৭৫	৭০	৬৫	৬০	৮৫	৯০
[৪] আইন-শৃঙ্খলা	১৩	[৪.১] উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন এবং ইউনিয়ন আইন-শৃঙ্খলা কমিটির কার্যক্রম মনিটরিং	[৪.১.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়নের হার	গড়	%	২			৮৫	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৯০	৯০
		[৪.২] ধর্মীয় উগ্রবাদ ও জঙ্গীবাদ এবং মাদিকমুক্ত সমাজ গঠনে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৪.২.১] গৃহিত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			৪	৩	২	১	০	৪	৪
		[৪.৩] মাদকমুক্তসমাজ গঠনে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৪.৩.১] গৃহিত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			৪	৩	২	১	০	৪	৪

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[৪.৪] নারী ও শিশুর প্রতি সহিংসতা, নিপীড়ন ও বৈষম্যমূলক আচরন বন্ধে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৪.৪.১] গৃহিত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৪	৩	২	১	০	৪	৪
		[৪.৫] বাল্যবিবাহ, ইভটিজিং, খাদ্যে ভেজাল, নকল পণ্য ইত্যাদি রোধে নিয়মিত মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	[৪.৫.১] মোবাইল কোর্ট পরিচালিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			৪৮	৪৫	৪২	৪০	৩৫	৪৮	৪৮

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, মুক্তাগাছা, জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, ময়মনসিংহ-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, ময়মনসিংহ হিসাবে উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, মুক্তাগাছা-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

.....  
উপজেলা নির্বাহী অফিসার  
উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, মুক্তাগাছা

.....  
তারিখ

.....  
জেলা প্রশাসক  
জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, ময়মনসিংহ

.....  
তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	ইউএনও	উপজেলা নির্বাহী অফিসার
২	ইউডিসি	ইউনিয়ন ডিজিটাল সেন্টার
৩	ইউপি	ইউনিয়ন পরিষদ
৪	এডিসি	এডিশনাল ডেপুটি কমিশনার
৫	এনজিও	নন গভর্নমেন্ট অর্গানাইজেশন
৬	এসএ	স্টেট একুইজিশন
৭	এসএফ	স্টেটমেন্ট অব ফ্যাক্ট
৮	জিআর	গভর্নমেন্ট রিলিফ
৯	জেএম	জুডিসিয়াল মুন্সিখানা
১০	ডিডিএলজি	ডেপুটি ডিরেক্টর লোকাল গভর্নমেন্ট
১১	বিসিএস	বাংলাদেশ সিভিল সার্ভিস
১২	ভিভিআইপি	ভেরি ভেরি ইমপর্টেন্ট পার্সন
১৩	সিএ	কনফিডেন্সিয়াল এসিস্টেন্ট

**সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে উন্নত পাঠদান নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[১.১.১] গৃহিত পদক্ষেপ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা শিক্ষা অফিসার ও উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসার	প্রতিবেদন/ ছবি
[১.২] দুর্গম এলাকার শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রম বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[১.২.১] গৃহিত পদক্ষেপ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা শিক্ষা অফিসার ও উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসার	প্রতিবেদন/ ছবি
[১.৩] সৃজনশীলতা চর্চা, সাংস্কৃতিক চর্চা ও ক্রীড়া সুবিধা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[১.৩.১] গৃহিত পদক্ষেপ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	প্রতিবেদন / ছবি
[১.৪] নাগরিকের জন্য পার্ক, খেলার মাঠ সংরক্ষণ/উন্নয়ন/নতুন তৈরীর উদ্যোগ গ্রহণ	[১.৪.১] গৃহিত পদক্ষেপ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	প্রতিবেদন / ছবি
[১.৫] জনসাধারণের মাঝে নিরাপদ ইন্টারনেট ও তথ্যপ্রযুক্তি ব্যবহার নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[১.৫.১] গৃহিত পদক্ষেপ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	প্রতিবেদন / ছবি
[১.৬] জনগণের মধ্যে স্বাস্থ্য সচেতনতা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[১.৬.১] গৃহিত পদক্ষেপ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার ও উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তা	সভার কার্যবিবরণী/ প্রতিবেদন/ছবি
[১.৭] ধর্মীয় ও সামাজিক সম্প্রীতি ও অসম্প্রদায়িকতা রক্ষায় ব্যবস্থা গ্রহণ	[১.৭.১] গৃহিত পদক্ষেপ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার, সহকারী কমিশনার (ভূমি) ও অফিসার ইনচার্জ	সভার কার্যবিবরণী/ প্রতিবেদন/ছবি
[১.৮] পরিকল্পিত নগরায়ন ও বনায়ন নিশ্চিত করা	[১.৮.১] গৃহিত পদক্ষেপ	ইউএনও/ভারপ্রাপ্ত কর্মকর্তা উপজেলা নার্সারী কেন্দ্র / অন্যান্য দপ্তর	প্রতিবেদন / ছবি
[১.৯] সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচিতে অসহায়/দুঃস্থ/সুবিধাবঞ্চিতদের সুবিধাপ্রাপ্তি নিশ্চিতে ব্যবস্থা গ্রহণ	[১.৯.১] গৃহিত পদক্ষেপ	উপজেলা সমাজসেবা কর্মকর্তা / উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তা	প্রতিবেদন
[২.১] উপজেলার সকল দপ্তর/প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রমের যথাযথ সমন্বয় সাধন	[২.১.১] সমন্বয়ের হার	উপজেলা পরিষদ চেয়ারম্যান	সভার কার্যবিবরণী
[২.২] উপজেলা পরিষদের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	উপজেলা পরিষদ চেয়ারম্যান	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন প্রতিবেদন / সভার কার্যবিবরণী
[২.৩] উন্নয়ন প্রকল্পের/কার্যক্রমের মান নিশ্চিত নিয়মিত পরিদর্শন	[২.৩.১] প্রকল্প পরিদর্শনকৃত	ইউএনও/ উপজেলা প্রকল্প বাস্তবায়ন কর্মকর্তা/ উপজেলা প্রকৌশলী	বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[২.৪] খাদ্য নিরাপত্তা নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[২.৪.১] গৃহিত পদক্ষেপ	ইউএনও/ সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা	বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[২.৫] বাজার মূল্য স্থিতিশীল রাখতে পদক্ষেপ গ্রহণ; বাজার মনিটরিং বৃদ্ধি	[২.৫.১] গৃহিত পদক্ষেপ	ইউএনও/ সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা	বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[২.৬] কমিউনিটি ক্লিনিক এবং উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্রসমূহ কার্যকর রাখতে কার্যক্রম গ্রহণ	[২.৬.১] গৃহিত পদক্ষেপ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার ও উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তা	প্রতিবেদন
[২.৭] স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানের যথাযথ উন্নয়ন ও পরিকল্পনা গ্রহণে সহায়তা ও সমন্বয় সাধন	[২.৭.১] সমন্বয়ের হার	ইউনিয়ন পরিষদ চেয়ারম্যান	সভার কার্যবিবরণী/ প্রতিবেদন
[২.৮] জন্ম নিবন্ধন কার্যক্রমের তদারকি	[২.৮.১] বাস্তবায়নের হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	প্রতিবেদন
[২.৯] এনজিওদের কার্যক্রম সমন্বয়	[২.৯.১] সমন্বয় সভা	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	সভার কার্যবিবরণী
[৩.১] কৃষি খাস জমি বন্দোবস্ত প্রস্তাব প্রেরণ	[৩.১.১] প্রেরণকৃত প্রস্তাব	উপজেলা নির্বাহী অফিসার ও সহকারী কমিশনার (ভূমি)	প্রতিবেদন
[৩.২] সহকারী কমিশনার (ভূমি) অফিস পরিদর্শন	[৩.২.১] অফিস পরিদর্শনকৃত	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	প্রতিবেদন

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৩.৩] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	[৩.৩.১] অফিস পরিদর্শনকৃত	উপজেলা নির্বাহী অফিসার ও সহকারী কমিশনার (ভূমি)	প্রতিবেদন
[৩.৪] সায়রাত মহাল ইজারা প্রদান	[৩.৪.১] আদায়কৃত ইজারামূল্য	উপজেলা নির্বাহী অফিসার ও সহকারী কমিশনার (ভূমি)	প্রতিবেদন
[৩.৫] ভূমি উন্নয়ন কর ব্যবস্থাপনা ডিজিটাইজেশন বাস্তবায়ন	[৩.৫.১] বাস্তবায়নের হার	সহকারী কমিশনার (ভূমি)	প্রতিবেদন
[৩.৬] সরকারি জমি, নদী, পাহাড়, বনভূমি, প্রাকৃতিক জলাশয় রক্ষায় পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.৬.১] গৃহিত পদক্ষেপ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার ও সহকারী কমিশনার (ভূমি)	প্রতিবেদন
[৩.৭] উপজেলা রাজস্ব সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[৩.৭.১] বাস্তবায়নের হার	সহকারী কমিশনার (ভূমি)	প্রতিবেদন
[৪.১] উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন এবং ইউনিয়ন আইন-শৃঙ্খলা কমিটির কার্যক্রম মনিটরিং	[৪.১.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়নের হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসার, সহকারী কমিশনার (ভূমি) ও অফিসার ইনচার্জ	সভার কার্যবিবরণী/ প্রতিবেদন
[৪.২] ধর্মীয় উগ্রবাদ ও জঙ্গীবাদ এবং মাদিকমুক্ত সমাজ গঠনে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৪.২.১] গৃহিত পদক্ষেপ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার, অফিসার ইনচার্জ ও ইসলামিক ফাউন্ডেশন	প্রতিবেদন
[৪.৩] মাদিকমুক্তসমাজ গঠনে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৪.৩.১] গৃহিত পদক্ষেপ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার, অফিসার ইনচার্জ ও ইসলামিক ফাউন্ডেশন	প্রতিবেদন
[৪.৪] নারী ও শিশুর প্রতি সহিংসতা, নিপীড়ন ও বৈষম্যমূলক আচরন বন্ধে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৪.৪.১] গৃহিত পদক্ষেপ	ইউএনও/ উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তা	সভার কার্যবিবরণী / প্রতিবেদন
[৪.৫] বাল্যবিবাহ, ইভটিজিং, খাদ্যে ভেজাল, নকল পণ্য ইত্যাদি রোধে নিয়মিত মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	[৪.৫.১] মোবাইল কোর্ট পরিচালিত	উপজেলা নির্বাহী অফিসার ও সহকারী কমিশনার (ভূমি)	প্রতিবেদন

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচিতে অসহায়/দুঃস্থ/সুবিধাবঞ্চিতদের সুবিধাপ্রাপ্তি নিশ্চিত ব্যবস্থা গ্রহণ	গৃহিত পদক্ষেপ	দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা ও ত্রাণ মন্ত্রণালয়	সুষ্ঠু বন্টন
উন্নয়ন প্রকল্পের/কার্যক্রমের মান নিশ্চিত নিয়মিত পরিদর্শন	প্রকল্প পরিদর্শনকৃত	দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা ও ত্রাণ মন্ত্রণালয়	সুষ্ঠু বন্টন
নারী ও শিশুর প্রতি সহিংসতা, নিপীড়ন ও বৈষম্যমূলক আচরন বন্ধে পদক্ষেপ গ্রহণ	গৃহিত পদক্ষেপ	সুরক্ষা সেবা বিভাগ, স্বরাষ্ট্র মন্ত্রণালয়	পুলিশি সহায়তা
মাদকমুক্তসমাজ গঠনে পদক্ষেপ গ্রহণ	গৃহিত পদক্ষেপ	সুরক্ষা সেবা বিভাগ, স্বরাষ্ট্র মন্ত্রণালয়	পুলিশি সহায়তা
ধর্মীয় উগ্রবাদ ও জঙ্গীবাদ এবং মাদিকমুক্ত সমাজ গঠনে পদক্ষেপ গ্রহণ	গৃহিত পদক্ষেপ	সুরক্ষা সেবা বিভাগ, স্বরাষ্ট্র মন্ত্রণালয়	পুলিশি সহায়তা
উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন এবং ইউনিয়ন আইন-শৃঙ্খলা কমিটির কার্যক্রম মনিটরিং	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়নের হার	সুরক্ষা সেবা বিভাগ, স্বরাষ্ট্র মন্ত্রণালয়	পুলিশি সহায়তা
বাজার মূল্য স্থিতিশীল রাখতে পদক্ষেপ গ্রহণ; বাজার মনিটরিং বৃদ্ধি	গৃহিত পদক্ষেপ	সুরক্ষা সেবা বিভাগ, স্বরাষ্ট্র মন্ত্রণালয়	পুলিশি সহায়তা

**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**