



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব), শেরপুর

এবং

চেয়ারম্যান, ভূমি সংস্কার বোর্ড

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২৩-জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

বিষয়	পৃষ্ঠা নং
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	১
প্রস্তাবনা	২
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	৩
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	৪
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৫
সংযোজনী ১ : শব্দসংক্ষেপ	১০
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১১
সংযোজনী ৩ : অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৩
সংযোজনী ৪ : জাতীয় শুকাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	১৪
সংযোজনী ৫ : ই-গভর্নান্স ও উন্নাবন কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	১৬
সংযোজনী ৬ : তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	১৭
সংযোজনী ৭ : অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	১৮
সংযোজনী ৮ : সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	১৯



## শেরপুর জেলা রাজস্ব প্রশাসনের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ ও ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (বিগত ত্বরণ) প্রধান অর্জনসমূহ

ভারত সীমান্ত দৈর্ঘ্য বৈচিত্র্যপূর্ণ প্রাকৃতিক পরিশেষ, বিভিন্ন জাতি গোষ্ঠীর মানুষের অবস্থান ও বৈচিত্র্যপূর্ণ ভূমির সমন্বয়ে গঠিত বাংলাদেশের উত্তরাংশে অবস্থিত হোট একটি জেলা শেরপুর। জেলার রাজস্ব প্রশাসনকে জনবাক্তব ও উন্নত সেবা প্রদানের নিমিত্ত জেলা, উপজেলা ও ইউনিয়ন ভূমি অফিসগুলোতে বিভিন্ন ধরনের পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয়েছে। ৩৯টি ইউনিয়ন ভূমি অফিস ও ৫টি উপজেলা ভূমি অফিসে কর্মসূচী কর্মকর্তা/কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ, হেল্প ডেস্ক স্থাপন, সরাসরি ভূমি মালিকদের হাতে অধিগ্রহণের ক্ষতিপূরণের চেক বিতরণ, সেবা প্রার্থীদের বসার ও বিশুদ্ধ পানির ব্যবস্থা, দুটি সময়ে সেবা প্রার্থীদের সেবা প্রদান, ই-নামজারী, গণশুনানী, রেকর্ডসুমে “ই-পার্টা” সেবাসহ বিভিন্ন কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়েছে। অনলাইনে ভূমি উন্নয়ন করের ১০০% আদায় কার্যক্রম চলমান। ‘ক’ শ্রেণি ঘরের ১ম পর্যায়ে ২৯১টি, ২য় পর্যায়ে ১৬৭টি এবং ৩য় পর্যায়ে ১৬৯টি টি এবং ৪থ পর্যায়ে ৮৪৮ টি গৃহ নির্মাণের কাজ সম্পন্ন হয়েছে; ৪থ পর্যায়ের ৭১ টি ঘরের নির্মাণ কাজ চলমান। বিগত ৩ (তিনি) বছরে প্রায় ১৫ কোটি টাকা ভূমি উন্নয়ন কর, ৫.৫০ কোটি টাকা কর বহির্ভূত রাজস্ব আদায়, অর্ধ লক্ষাধিক ই-নামজারী মোকদ্দমা নিষ্পত্তিসহ বিভিন্ন সেবা প্রদান করা হয়েছে। ইউনিয়ন ও উপজেলা ভূমি অফিস পরিদর্শনে মডেল পরিদর্শন ছক মোতাবেক বিবরণী প্রস্তুতের কার্যক্রম পরিচালিত হচ্ছে। ভূমি সেবা সপ্তাহ পালন করা হচ্ছে। ফলে সাধারণ মানুষের মধ্যে রাজস্ব প্রশাসন তথা সরকারের ভাবমূর্তি উজ্জ্বল হয়েছে। বাজেট ব্যবস্থাপনা ডিজিটাইজেশন করা হয়েছে। সকল উপজেলা ভূমি অফিস ও ইউনিয়ন ভূমি অফিস সমূহে শতভাগ ই-নামজারী কার্যক্রম চালু রয়েছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

শেরপুর জেলায় ৫২টি ইউনিয়ন পরিষদের মধ্যে মাত্র ৩৯টিতে ইউনিয়ন ভূমি অফিস থাকায় সকল জনগণকে সুষমতাবে সেবা প্রদান করা সম্ভব হচ্ছে না। জরুরী ভিত্তিতে সকল ইউনিয়নে নতুন ইউনিয়ন ভূমি অফিস স্থাপন করা প্রয়োজন। অধিকাংশ ইউনিয়ন ভূমি অফিসে ভূমি সহকারী কর্মকর্তা এবং উপজেলা ভূমি অফিসে সার্ভেয়ার ও কানুনগো এর পদ শূণ্য থাকায় জটিলতা সৃষ্টি হচ্ছে। অনেক সময় বিজ্ঞ আদালতে মামলা দায়ের/স্থগিতাদেশের কারণে বালুমহাল ও জলমহাল ব্যবস্থাপনায় সমস্যা সৃষ্টি, সরকারি রাজস্ব আদায় ও বিজ্ঞ আদালতের সাথে যোগাযোগ রক্ষায় ভূমি সম্পর্কিত সেবা প্রদানে বিঘ্ন ঘটছে।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

জনবাক্তব ভূমি অফিস স্থাপনে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে। সকল ভূমি অফিস সিসি ক্যামেরার আওতায় আনা হবে। ভূমি উন্নয়ন কর বৃক্ষিসহ তা আদায়ে কার্যকরী ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে। ই-ভূমি সেবা প্রদানের লক্ষ্যে সরকার তথা ভূমি সংস্কার বোর্ডের প্রণীত কর্মপরিকল্পনা মোতাবেক উক্ত সেবা প্রদানে যথাযথ কার্যকরী উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে। আইটি বিষয়ে দক্ষ জনবল সৃষ্টির লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে।

#### ২০২২-২০২৩ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ

- ৮০% এর অধিক নামজারি জমাভাগ কেস নিষ্পত্তির মাধ্যমে মণ্ডুরকৃত জমাভাগ কেসের খতিয়ান হালনাগাদ করা হবে।
- ভূমি উন্নয়ন কর ও কর বহির্ভূত রাজস্বের বিভিন্ন খাত হতে ১১.৮০ কোটি টাকা আদায় করা হবে।
- দায়েরকৃত রেন্ট সার্টিফিকেট কেসের ৭০% এর বেশি, মিস কেসের ৬৫% এর বেশি এবং অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক রাজস্ব কর্তৃক ৭৩% মিসকেস(আপিল) নিষ্পত্তি করা হবে।
- ভূমি মন্ত্রণালয়সহ ভূমি সংস্কার বোর্ডের প্রণীত কর্মপরিকল্পনা মোতাবেক ১০০% ভূমি অফিসসমূহ আইটি নেটওয়ার্কিং কার্যক্রমের আওতায় আনয়ন করা হবে।

## প্রস্তাবনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃক্ষি, স্বচ্ছতা ও জোরদার করা, মুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের  
মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব), শেরপুর

এবং

চেয়ারম্যান, ভূমি সংস্কার বোর্ড

এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের ২২ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হলো।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিয়লিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১  
রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি

**১.১ রূপকল্প:**

দক্ষ, স্বচ্ছ এবং জনবাক্তব্য ভূমি ব্যবস্থাপনা।

**১.২ অভিলক্ষ্য:**

ভূমি ব্যবস্থাপনায় আধুনিক ও টেকসই প্রযুক্তির সর্বোত্তম ব্যবহারের মাধ্যমে জনবাক্তব্য ভূমিসেবা নিশ্চিতকরণ

**১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রসমূহ:**

১) ভূমি ব্যবস্থাপনায় দক্ষতা বৃক্ষি

২) রাজস্ব সংগ্রহ বৃক্ষি

৩) ভূমিহীন পরিবারের সংখ্যা হাস

৪) ভূমি বিরোধ হাস

সুশাসন ও সংক্ষারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

৫) সুশাসন ও সংক্ষারমূলক কার্যক্রম জোরদারকরণ

**১.৪ কার্যাবলি: (আইন/বিধি দ্বারা নির্ধারিত কার্যাবলি)**

১) খতিয়ান হালনাগাদকরণ;

২) ভূমি ব্যবস্থাপনার সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা কর্মচারীদের দক্ষতা বৃক্ষির নিমিত্ত প্রশিক্ষণ প্রদান;

৩) পরিদর্শন, পরিবীক্ষণ ও তদারকি;

৪) মাসিক রাজস্ব সম্মেলন;

৫) সায়রাতমহল ব্যবস্থাপনা;

৬) ভূমি উন্নয়ন করের দাবী নির্ধারণ ও আদায়;

৭) কর বহির্ভূত রাজস্ব আদায়;

৮) রেন্ট সার্টিফিকেট মোকদ্দমা নিষ্পত্তি;

৯) অনলাইন সফটওয়্যারে হোল্ডিং এর ডাটা এন্ট্রি সম্পর্করণ ও অনলাইনভূমি উন্নয়ন কর ব্যবস্থাপনা;

১০) ভূমি বিরোধ হাসের নিমিত্ত মিসকেস নিষ্পত্তি;

১১) কৃষি খাসজমি বন্দবস্ত প্রদান;

১২) ভূমিহীন পুনর্বাসন।

সেকশন ২  
বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রতাব

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রতাব	চূড়ান্ত ফলাফল সূচক	একক	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা	প্রক্রপণ	নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে ঘোষভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত	উপায়স্তু
			২০২১-২০২২	২০২২-২০২৩				
হালনাগাদকৃত স্বত	তৃণ খতিয়ান	%	৬৮	৯০	৭২	৭৫	জনপ্রশাসন ময়দালয়/বিভাগীয় কর্মিশনারের কার্যালয়/জেলা প্রশাসকের কার্যালয়/ উপজেলা তৃণ অফিস বার্ষিক প্রতিবেদন	জেলা কার্যালয়সমূহের প্রতিবেদন/ভূমি সংকার বোর্ড-এর বার্ষিক প্রতিবেদন
বাজেব বৃক্ষি	আদয়কৃত তৃণ উন্নয়ন কর	%	৬৬	৬৭	৬৮	৯০	জনপ্রশাসন ময়দালয়/বিভাগীয় কর্মিশনারের কার্যালয়/জেলা প্রশাসকের কার্যালয়/স্বরাষ্ট্র ময়দালয়	জেলা কার্যালয়সমূহের প্রতিবেদন/ভূমি সংকার বোর্ড-এর বার্ষিক প্রতিবেদন

পোকশন-৩: কর্মসংলাদন পরিকল্পনা  
(মেট মান-৭০)

কর্মসংলাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসংলাদন সংকলক	গণনা পরিণি	একক	কর্মসংলাদন সংকলকের মান	প্রকৃত অর্থনৈ			লক্ষ্যযোগাযোগিক ২০২০-২০২১			প্রয়োজন
							অসাধারণ	উচ্চ	অতি উচ্চ	উচ্চ	চলাতি মান	চলাতি নিম্ন	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪
<b>সংশ্লিষ্ট দফতরের কর্মসংলাদন প্রক্রিয়া</b>													
[১.১.১] ই-মিউটেশনের বাধারে নিপত্তিকৃত নামজারি ও জন্মায়িরের আবেদন					%	৭২	১০৪	১০৫	১০৫	১০৫	১০৫	১০৫	১০৫
[১.১.২] ই-মিউটেশনের অঙ্গতি সংকৰণ ও বেমাসিক পর্যালোচনা সভা					%	৮	৮	৯	৯	৯	৯	৯	৯
[১.১.৩] ই-মিউটেশনের অঙ্গতি সংকৰণ ও বেমাসিক পর্যালোচনা সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন					%	৮	১৫	১৫	১৫	১৫	১৫	১৫	১৫
[১.১.৪] অধিয়োন বাস্তবায়ন					%	৮	১৫	১৫	১৫	১৫	১৫	১৫	১৫
[১.১.৫] জেলা বেকরুমে যুক্তনাগদন্ত প্রতিযান					%	৮	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০
[১.১.৬] জেলা বেকরুমে যুক্তনাগদন্ত প্রশাসনের কর্মকর্তা/কর্মচারী প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত					%	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০
[১.১.৭] জেলা বেকরুমে যুক্তনাগদন্ত প্রশাসনের কর্মকর্তা/কর্মচারী প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত দফতর বিভিন্ন প্রশিক্ষণ দক্ষতা বৃদ্ধি ব্যবহারপন্থী দক্ষতা বৃদ্ধি	১৫				%	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০

কর্মসূচিদল ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের নাম	কার্যক্রম	কর্মসূচিদল সংক্ষেপ	গণনা পরিণতি	একক	কর্মসূচিদল শুধুমাত্র মান	প্রদত্ত অর্জন			অসাধারণ কর্মসূচিদল			প্রক্রিয়া কর্মসূচিদল			প্রক্রিয়া কর্মসূচিদল নির্বাচন
							২০১২- বছর	২০১৩- বছর	২০১৩-১৪ বছর	টাকা	ক্রম	চলাচল	২০১২- বছর	২০১৩-১৪ বছর	২০১৩-১৪ বছর	
১.১	১	১	১.১.১] আত্মরক্ষণ ফেলা প্রশাসক রাজস্ব কর্তৃক উপর্যোগী ও ইউনিয়ন ভূমি অধিকার পরিদর্শনকৃত	সমষ্টি সংখ্যা	৮	৫	৬	৭	৮	৪৬	৪৪	৪৪	১০০%	১০০%	৮৮%	৭০%
১.১.২]	১.১.২]	১.১.২.১] সহযোগী কর্মসূচিদল সংস্থা ইউনিয়ন ভূমি অধিকার পরিদর্শনকৃত	সমষ্টি সংখ্যা	২	২	২	২	২	২	১৪	১৪	১৪	১০০%	১০০%	৮৮%	৭০%
১.১.৩]	১.১.৩]	১.১.৩.১] পরিদর্শন সুপ্রাপ্তি বাস্তবায়ন পরিদর্শনকৃত	সমষ্টি সংখ্যা	২	২	২	২	২	২	১৪	১৪	১৪	১০০%	১০০%	৮৮%	৭০%
১.১.৪]	১.১.৪]	১.১.৪.১] ফেলা মাসিক রাজস্ব সংস্থান অনুচ্ছিত মাসিক রাজস্ব সংস্থান অনুচ্ছিত	সমষ্টি সংখ্যা	১	১	১	১	১	১	৬০	৬০	৬০	১০০%	১০০%	৮৮%	৭০%
১.১.৫]	১.১.৫]	১.১.৫.১] জল মহাল ইভারাকৃত ১.১.৫.২] বালু মহাল ইভারাকৃত	সমষ্টি সংখ্যা	১	১	১	১	১	১	১০	১০	১০	১০০%	১০০%	৮৮%	৭০%
১.১.৬]	১.১.৬]	১.১.৬.১] অভিট অপ্পারি রতক্ষণ ভবাব প্রেরিত জড়ান্ত ভবাব প্রেরণ	সমষ্টি সংখ্যা	১	১	১	১	১	১	৬৪	৬৪	৬৪	১০০%	১০০%	৮৮%	৭০%
১.১.৭]	১.১.৭]	১.১.৭.১] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর (সৌধারণ) ১.১.৭.২] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর (সংস্থা)	সমষ্টি (ক্ষেত্র)	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫,৬৫	৫,৬৫	৫,৬৫	১০০%	১০০%	৮৮%	৭০%
১.১.৮]	১.১.৮]	১.১.৮.১] আদায়কৃত কর বহির্ভূত রাজস্ব ১.১.৮.২] অভিট সম্পত্তির শীজ নথায়ন থেকে আয়	সমষ্টি (লক্ষ)	২	২	২	২	২	২	১,৬৮	১,৬৮	১,৬৮	১০০%	১০০%	৮৮%	৭০%
১.১.৯]	১.১.৯]	১.১.৯.১] রাজস্ব সংগ্রহ বিক্রি								১,৬৮	১,৬৮	১,৬৮	১০০%	১০০%	৮৮%	৭০%



**সন্মান ও সংকারনুক কর্মসূচিদের ক্ষেত্রে (মেট্রিপরিয়দ বিভাগ কর্তৃক নির্ধারিত)**

১) মুদ্রাসন ও সংকারনুক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদরকরণ	৩০	১) শূরুচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	শূরুচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত
২) ই-গভর্নান্স/ উদ্ঘাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	২০	ই-গভর্নান্স/ উদ্ঘাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	২০
৩) ডেখা অধিবক্তৃ কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	২০	ডেখা অধিবক্তৃ কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	২০
৪) অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	৮	অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	৮
৫) সেবাপ্রদান প্রতিশুভ্র কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	৯	সেবাপ্রদান প্রতিশুভ্র কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	৯

আমি, অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব), শেরপুর, হিসাবে চেয়ারম্যান, ভূমি সংস্কার বোর্ড এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, চেয়ারম্যান, ভূমি সংস্কার বোর্ড, অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব), শেরপুর এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

মনিরুল হাসান  
অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব)  
শেরপুর

তারিখ: ২২/০৮/২০২৩

মোঃ আবু বকর ছিদ্দীক  
চেয়ারম্যান  
ভূমি সংস্কার বোর্ড  
(মোঃ আবু বকর ছিদ্দীক)  
চেয়ারম্যান (পিনিয়র সচিব)  
ভূমি সংস্কার বোর্ড  
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

তারিখ: ২২. ০৮. ২০২৩

সংযোজনী-১

শব্দ সংক্ষেপ

ক্রমিক নং	শব্দ সংক্ষেপ	বিবরণ
১	সায়রাত মহাল	জলমহাল, বালুমহাল, পাথরমহাল, লবণমহাল, চিংড়িমহাল ইত্যাদি
২	বিসিএস	বাংলাদেশ সিভিল সার্ভিস
৩	বিএমসি	বাজেট ম্যানেজমেন্ট কমিটি
৪	উনিঅ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার
৫	ভূসরো	ভূমি সংক্রান্ত বোর্ড
৬	সিসি	সিটি কর্পোরেশন
৭	এসিল্যান্ড	এসিল্যান্ড কমিশনার ল্যান্ড (সহকারী কমিশনার (ভূমি))
৮	আরডিসি	রেডিনিউ ডেপুটি কালেক্টর
৯	এলএও	ল্যান্ড অ্যাকুইজিশন অফিসার
১০	এসএ	স্টেট অ্যাকুইজিশন
১১	এল,এ, টি,সি	ল্যান্ড অ্যাডমিনিস্ট্রেশন ট্রেনিং সেন্টার

সংযোজনী- ২

১	২	৩	৪	৫	
২	[২.১] ভূমি রাজ্য আদায়	[২.১.১] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর (সাধারণ)	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রতুতকৃত সমরিত প্রতিবেদন	
		[২.১.২] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর (সংস্থা)	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রতুতকৃত সমরিত প্রতিবেদন	
		[২.১.৩] আদায়কৃত কর বহির্ভূত রাজ্য	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়/জেলা প্রশাসকের কার্যালয়	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রতুতকৃত সমরিত প্রতিবেদন	
		[২.১.৪] অপৃত সম্পত্তির গীঝ মুদ্যায় থেকে আয়	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়/জেলা প্রশাসকের কার্যালয়	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রতুতকৃত সমরিত প্রতিবেদন	
৩	[২.২] রেট সার্টিফিকেট মোকদ্দমানিষ্পত্তি	[২.২.১] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক নিষ্পত্তিকৃত রেট সার্টিফিকেট মোকদ্দমা	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রতুতকৃত সমরিত প্রতিবেদন	
		[২.২.২] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক নিষ্পত্তিকৃত রেট সার্টিফিকেট মোকদ্দমা সংজ্ঞাত ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভা	জেলা প্রশাসকের কার্যালয়	সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক নিষ্পত্তিকৃত রেট সার্টিফিকেট মোকদ্দমা সংজ্ঞাত ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভার কার্যবিবরণী	
		[৩.১.] কৃষি খাসজমি বন্দোবস্ত প্রদান	[৩.১.১] কৃষি খাসজমি বন্দোবস্তকৃত	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়/জেলা প্রশাসকের কার্যালয়	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রতুতকৃত সমরিত প্রতিবেদন
		[৩.১.২] সমাত্রকৃত ভূমিহীন	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়/জেলা প্রশাসকের কার্যালয়	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রতুতকৃত সমরিত প্রতিবেদন	
৪	[৪.১] ভূমি বিরোধ নিষ্পত্তি	[৩.১.৩] নিষ্পত্তিকৃত বন্দোবস্ত মোকদ্দমা	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়/জেলা প্রশাসকের কার্যালয়	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রতুতকৃত সমরিত প্রতিবেদন	
		[৩.১.৪] মালিকানা দলিল হস্তান্তরিত	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়/জেলা প্রশাসকের কার্যালয়	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রতুতকৃত সমরিত প্রতিবেদন	
		[৪.১.১] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক মিসকেস নিষ্পত্তিকৃত	সহকারী কমিশনার (ভূমি)	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রতুতকৃত সমরিত প্রতিবেদন	
		[৪.১.২] অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজ্য) কর্তৃক মিসকেস নিষ্পত্তিকৃত	অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজ্য)	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রতুতকৃত সমরিত প্রতিবেদন	
৫	[৪.১.৩] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক দেওয়ানি মামলার এস এফ প্রেরিত	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রতুতকৃত সমরিত প্রতিবেদন		
		[৪.১.৪] অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজ্য) কর্তৃক দেওয়ানি মামলার এস এফ প্রেরিত	জেলা প্রশাসক/অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজ্য) কার্যালয়	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রতুতকৃত সমরিত প্রতিবেদন	

সংযোজনী ৩

অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যে সকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কোশল
[১.১] খতিয়ান হালনাগাদকরণ	[১.১.১] ই-মিউটেশনের মাধ্যমে নিষ্পত্তিকৃত নামজারি ও জমাখারিজের আবেদন [১.১.৫] ইউনিয়ন ভূমি অফিসে হালনাগাদকৃত খতিয়ান [১.১.৬] উপজেলা ভূমি অফিসে হালনাগাদকৃত খতিয়ান [১.১.৭] জেলা রেকর্ডবুর্জে হালনাগাদকৃত খতিয়ান		
[২.১] ভূমি রাজস্ব আদায় [২.২] কর বহির্ভূত রাজস্ব আদায়	[২.১.১] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর (সাধারণ) [২.১.২] ভূমি উন্নয়ন করের দাবি নির্ধারণের জন্য প্রস্তুতকৃত রিটার্ন তদারকি ৩- [২.১.৫] ভূমি উন্নয়ন কর প্রদানযোগ্য হোল্ডিং এর মধ্যে আদায়কৃত হোল্ডিং [২.১.৬] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর (সংস্থা) [২.২.১] আদায়কৃত কর বহির্ভূত রাজস্ব	বিভাগীয় কমিশনারের কার্যালয়, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় ও পৌর/ইউনিয়ন ভূমি অফিসসমূহ তে পরিদর্শন ও তদারকি বৃক্ষি করতে হবে। ৫. জনগণের প্রত্যাশিত ভূমি সেবা পেতে সার্বিক সেবার মান বৃক্ষি করতে হবে। ৬. ভূমি সেবায় ডিজিটাল প্রযুক্তির ব্যবহার বৃক্ষির মাধ্যমে সেবা সহজীকরণ করতে হবে।	
[২.৩] রেট সার্টিফিকেট মোকদ্দমানিষ্পত্তি	[২.৩.১] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক নিষ্পত্তিকৃত রেট সার্টিফিকেট মোকদ্দমা		
[৪.১] ভূমি বিরোধ নিষ্পত্তি	[৪.১.১] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক মিসকেস নিষ্পত্তিকরণ [৪.১.২] অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব) কর্তৃক মিসকেস (আপীল) নিষ্পত্তিকৃত		

**সংযোজনি ৪: মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের শক্তির কৌশল কর্ম-পরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪**

**মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের নাম:**

কার্যক্রমের নাম	কর্মসূচিদান	সূচকের মান	একক	বাস্তবায়নের দায়িত্বান্ত	২০২৩-২০২৪	বাস্তবায়ন অগ্রণি পরিবর্কণ, ২০২৩-২০২৪	মন্তব্য					
				ব্যক্তিগতি/পদ	অর্থবছরের লক্ষ্যমাত্রা	১ম বছরের লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	২য় বছরের লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	৩য় বছরের লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	৪ষ্ঠ বছরের লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	বোট কোয়ার্টার	অর্জন মান	অঙ্গিত
১	১	১	১	১	১	১	১	১	১	১	১	১
<b>১. প্রার্থনিক ব্যবস্থা.....</b>												
১.১ বৈচিত্র্য কর্মসূচির সভা আয়োজন	সভা	২	সংখ্যা			১	অর্জন					
১.২ সুন্দর প্রতিটির নিমিত্ত অংশীকরণের (stakeholders) অংশগ্রহণে সভা	অনুষ্ঠিত সভা	২	সংখ্যা			১	অর্জন					
১.৩ শক্তিচার সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ প্রতিবিনিয়য় সভার আয়োজন	প্রশিক্ষিত কর্মচারী	২	সংখ্যা			১	অর্জন					
১.৪ কর্ম-পরিবেশ উন্নয়ন (টিওএইচডি) অক্ষেজ্ঞ মালামাল নিষ্পত্তিকরণ/পরিস্কার-পরিষ্কার মহিলাদের জন্য পৃথক ওয়াশরুয়ের ব্যবস্থা/পারিবহনগ্রাণ্ট কর্মচারীদের দার্শনিক প্রোগ্রাম সরবরাহ ও পরিধান নির্দিত কর্ম ইত্যাদি)	উন্নত কর্ম-পরিবেশ					১	অর্জন	৩০-০৯-২৭	৩১-১২-২৭	৩১-০৬-২৪	৩০-০৬-২৪	৩১-০৬-২৪

২. ক্রয়ের ক্ষেত্রে শুকাচার	
২.১ ২০২৩-২৪ অর্থ	ক্রয়-পরিকল্পনা ওয়েবসাইটে প্রকাশিত
বছরের ক্রয়-পরিকল্পনা ওয়েবসাইটে প্রকাশ	২ আরিথ অর্জন
২.২	লক্ষ্যমাত্রা ৭১-৭- ২৭
২.৩	লক্ষ্যমাত্রা ৭১-৭- ২৭

  

৩. শুকাচার সংশ্লিষ্ট এবং দুর্বলিতি প্রতিক্রিয়াধৈ সহায়ক কার্যক্রম	
৩.১ সেবা প্রদানের ক্ষেত্রে রেজিস্টারে প্রদেয় সেবার বিবরণ ও সেবাপ্রযোজন মতান্তর সংরক্ষণ	২ রেজিস্টার হালনাগাদকৃত অর্জন
৩.২	লক্ষ্যমাত্রা ৯০%
৩.৩	লক্ষ্যমাত্রা ৯০%
৩.৪	লক্ষ্যমাত্রা ৯০%

১৫

৮

সংযোজনী ৫: ই-গভার্নাল ও উত্তীর্ণ কর্মসূচিরকল্পনা ২০২৩-২৪

ক্রম	কার্যক্রম	কর্মসংলাদন শৃঙ্খল	একক	বৰ্বৰসম্পাদন যুক্তকৰণ মান	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২০২৪			চলতি মানের নির্ম
					অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	
০১	[১.১] সেবা সহজিকরণ/ ডিজিটাইজেশনের মাধ্যমে উভাবনী ধারণা বাস্তবায়ন	[১.১.১] সেবা অফিস ব্যবস্থাপনা সহজিকরণ/ডিজিটাইজেশনের মাধ্যমে নৃনত্ব একটি উভাবনী ধারণা বাস্তবায়িত	অরিধ	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
০২	[২.১] ইতৎপূর্বে বাস্তবায়িত সহজিকৃত ও ডিজিটাইজেক্ষন সেবা চালু অব্যাহত রাখা।	[২.১.১] ইতৎপূর্বে উভাবিত/সহজিকৃত/ ডিজিটাইজেক্ষন সেবাসমূহের তাঁচেবেজে হালনাগাদকরণ ও ডাটাবেজের সেবাসমূহ চালু রাখা	সংখ্যা	৮	৮	৭	৭	-
০৩	[৩.১] ইনোভেশন শোকেজিঃ	[৩.১.১] আওতাধীন অফিসসমূহের অংশহৰণে মুনাতম একটি ইনোভেশন প্রদর্শনী (শোকেসিঃ) আয়োজিত এবং শ্রেষ্ঠ উভাবনী উদ্যোগ নির্বাচিত	অরিধ	১০	১৫/০৮/২৪	২৫/০৮/২৪	২৮/০৮/২৪	৩০/০৮/২৪
০৪	[৪.১] ইন্নিংস ব্যবহার বৃদ্ধি	[৪.১.১] ই-ফাইল নেট নিষ্পত্তিকৃত	%	৬	৮০%	৭৫%	৭০%	৬৫%
০৫	[৫.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	[৫.১.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত [৫.১.২] আওতাধীন অফিসসমূহের তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ নিচ্ছতব্যের কর্মসূচি	সংখ্যা	৭	৮	৭	৭	-
০৬	[৬.১] স্মার্ট বাংলাদেশ বিনিয়োগ বিষয়ক বিবিরণে কর্মসূচি আয়োজন	[৬.১.১] স্মার্ট বাংলাদেশ বিনিয়োগ বিষয়ক কর্মসূচি/সভা/সেমিনার আয়োজিত	সংখ্যা	৮	৮	৭	৭	-

১২

সংযোজনী ৬: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কার্যপরিকল্পনা, ২০২৩-২৪

কার্যক্রমের ক্ষেত্র	মাস	কার্যক্রম	কর্মসূচাদল সূচক	বছরাব্দীগত ২০২২-২০২৩			
				একক	কর্মসূচাদল- সফাদের মান	প্রকৃতি অর্জন	চলাচিত্ কানের নিম্ন
১	২	[১.১] তথ্য অধিকার আইন অন্যায়ী নির্ধারিত সময়ের মধ্যে তথ্য প্রাপ্তির আবেদন নিষ্পত্তি	৮	৫	৬	৫	১০০%
২	২	[১.১.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে তথ্য প্রাপ্তির আবেদন নিষ্পত্তি	৭	৬	৫	৮০%	১০%
৩	২	[২.১] বার্ষিক আইন প্রকাশন সম্পর্কে জনসচেতনতা বৃক্ষিকরণ	০৮	০৬	০৫	১০০%	১০০%
৪	২	[২.১.১] হালনাগাতকৃত ওয়েবসাইটে প্রকাশ করে	০৮	০৮	০৮	১০০%	১০০%
৫	২	[২.১.২] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে বার্ষিক প্রতিবেদন প্রবর্তনিত	০৮	০৮	০৮	১০০%	১০০%
৬	২	[২.২] বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশ	০৮	০৮	০৮	১০০%	১০০%
৭	২	[২.২.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে বার্ষিক প্রতিবেদন প্রবর্তনিত	০৮	০৮	০৮	১০০%	১০০%
৮	২	[২.২.২] প্রচার কার্যক্রম সম্পর্ক	০৮	০৮	০৮	১০০%	১০০%
৯	২	[২.২.৩] তথ্য অধিকার আইন ও নিয়মিত্বান সম্পর্কে জনসচেতনতা বৃক্ষিকরণ	০৮	০৮	০৮	১০০%	১০০%
১০	২	[২.৩] তথ্য অধিকার আইন প্রতিবিম্বনা, নির্দেশিকাসহ বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ আয়োজন	০৮	০৮	০৮	১০০%	১০০%

সংযোজনী ৭: অভিযোগপ্রতিকারব্যবস্থাসংক্রান্তকর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২৪

কার্যক্রমের ক্ষেত্র	কার্যক্রম শান	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	বর্ষসম্বন্ধী ২০২৩-২৪		
							অসাধারণ উত্তৰ	অতি উত্তৰ	উত্তৰ
২	২	[১.১] নির্দিষ্ট সময়ে জিতারওস সিস্টেম/অফলাইন ও অনলাইন মাধ্যমে পাত্র অভিযোগ নিষ্পত্তি	৩	৮	৫	৬	৭	৮	৯
প্রাতিক্রিয়ানিক	২৫	[১.১.১] যদি কোন দষ্টব্য/সংস্থার জিআরএস সিস্টেমে কোনো অভিযোগ পাওয়া না যায় সে দষ্টব্য/সংস্থা কর্তৃক স্টেকহোল্ডারের সময়সূচী আয়োজন আয়োজিত	১	১২	-	-	১০	১০	
সংস্থান্ত	১০	[১.১.২] অভিযোগ নিষ্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ নিকট প্রেরণ [১.১.৩] প্রাপ্তিক্রিয়ান অধিকারী/কর্মচারীদের জন্য অভিযোগ প্রতিকার দ্বাৰা এবং জিআরএস সংস্থাওয়াৰ বিষয়ক প্রশিক্ষণ/কুসিলালা/সেবনিাৰ আয়োজন (১ম অর্ধবার্ষিকভাবে একটি এবং দ্বিতীয় অর্ধবার্ষিকভাবে একটি)	১	৫	-	-	২	২	
সংস্থান্ত অর্জন	১০	[১.২] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থাপনা [১.২.১] সভা আয়োজিত বিষয়ে স্টেকহোল্ডারগণের সময়সূচী অবহিতকৰণ সভা (১ম অর্ধবার্ষিকভাবে একটি এবং দ্বিতীয় অর্ধবার্ষিকভাবে একটি)	৫	৫	-	-	২	২	

সংযোজনী ৮: সেবা প্রদান প্রতিশুতি বাস্তবায়ন কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২৪

কার্যক্রমের ক্ষেত্র	নাম	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন	১০০%	অতি উত্তম	উত্তম মান	চলতি মানের নিম্নে
								প্রকৃত অর্জন	১০০%			
প্রতিশুতি	১৫	[১.১] গ্রেমাসিক ভিত্তিতে সেবাপ্রদান প্রতিশুতি হালনাগাদকরণ	৮	৮	৬	৭	৭	৮	১০০%	৮০	৭০%	৬০%
প্রতিশুতি	১৫	[১.২] গ্রেমাসিক ভিত্তিতে আওতাধীন দষ্টর/সংস্থার সেবাপ্রদান প্রতিশুতি তদন্তকির সাথে হালনাগাদ নিচিতকরণ। আওতাধীন দষ্টর/সংস্থা না থাকলে সেবাপ্রদান প্রতিশুতি বিষয়ে স্টেকহোল্ডারগোত্রে সমর্থে অবহিতকরণ সড়া আয়োজন আয়োজিত	৮	৮	৮	৮	-	১০০%	৮০	৮০%	৮০%	
বাস্তবায়ন সক্ষমতা উন্নয়ন	১০	[২.১] সেবাপ্রদান প্রতিশুতি বিষয়ে আওতাধীন দষ্টর/সংস্থার সমর্থে ত্রৈমাসিক তিখিতে সড়া আয়োজন। আওতাধীন দষ্টর/সংস্থা না থাকলে সেবাপ্রদান প্রতিশুতি বাস্তবায়ন বিষয়ক গ্রেমাসিক প্রতিবেদন প্রণয়ন।  [২.২] সেবাপ্রদান প্রতিশুতি বিষয়ে নিজ দষ্টর এবং আওতাধীন দষ্টর/সংস্থার কর্মকর্তা/কর্মচারীদের কর্মশালা/প্রশিক্ষণ/সেমিনার আওতাধীন দষ্টর/সংস্থা না থাকলে নিজ দষ্টর সেবা প্রদান প্রতিশুতি বিষয়ক প্রশিক্ষণ/কর্মশালা/সেমিনার আয়োজন এবং সেবাপ্রদান প্রতিশুতি বাস্তবায়ন অঙ্গটি বিষয়ক বার্ষিক প্রতিবেদন প্রণয়ন।	৮	৮	৮	৮	৮	১০০%	৮০	৮০%	৮০%	

১১